

# REDE DE PLANEJAMENTO MUNICIPAL



## REUNIÃO AMPLIADA ELABORAÇÃO PLOA 2019

31 de julho de 2018



**Prefeitura de  
Fortaleza**

Secretaria Municipal do  
Planejamento, Orçamento e Gestão



**“Uma gestão inovadora que realize transformações,  
que promova oportunidades para os mais  
necessitados e prepare Fortaleza para o futuro.”**

**Prefeito Roberto Cláudio**



# Objetivo:

- Orientação para elaboração da Proposta Orçamentária para o ano de 2019

# Temas:

- Estrutura do Planejamento
- LOA e os instrumentos de planejamento – uma reflexão conceitual
- Pontos de observação para a elaboração
- SIOPFOR – Orientação para cadastro

**Início: 14:00    Encerramento: 16:00**

# Estrutura do Planejamento





# ESTRUTURA DO PLANEJAMENTO

## DIRETRIZES GERAIS DE GOVERNO:

- Visão, Missão e Valores
- Eixos de governo
- Resultados, objetivos e indicadores estratégicos de Governo
- Objetivos e indicadores setoriais de governo e (Programas)

## PRIORIDADES PROCESSO PARTICIPATIVO

**Base Estratégica de Governo**

Área temática  
Política Pública  
(Contextualização)

Objetivos

Indicadores

Programas Finalísticos  
(Setoriais e  
multissetoriais)

Objetivos

Indicadores

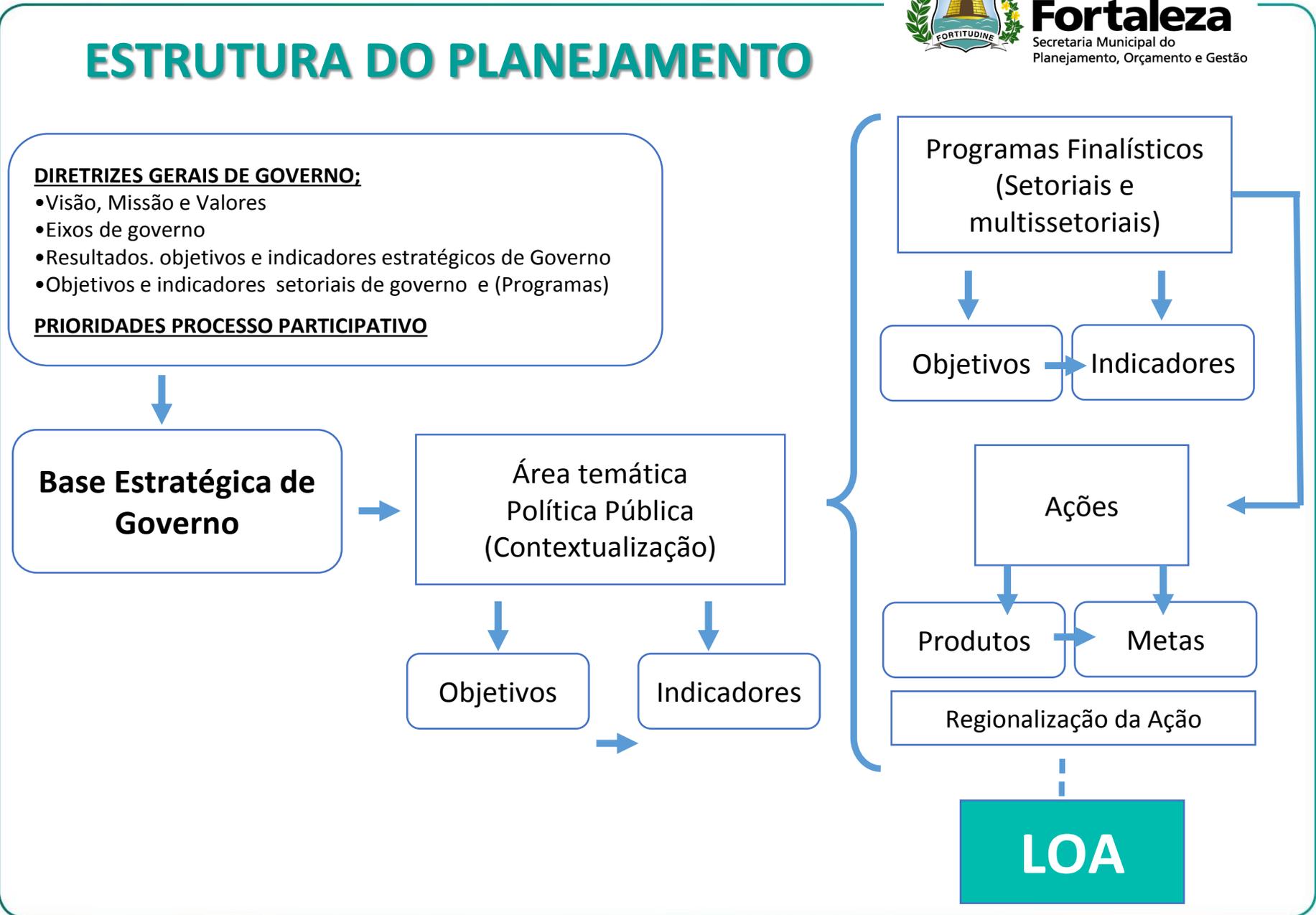
Ações

Produtos

Metas

Regionalização da Ação

**LOA**





## BASES CONCEITUAIS E METODOLÓGICAS





## **FORTALEZA PLANEJA OLHANDO O FUTURO: QUE CIDADE QUEREMOS??**

### **VISÃO DE FUTURO – FORTALEZA 2040**



**“Fortaleza será uma das melhores cidades do Brasil para viver e empreender. Com boa qualidade de vida, econômica, competitiva e dinâmica, meio ambiente recuperado e conservado, bem arborizada, com equidade de acesso aos serviços públicos e à infraestrutura urbana, serviços de saúde e educação de qualidade, forte redução da pobreza e distribuição mais equitativa de renda e das oportunidades econômicas, onde as pessoas circulam com conforto e segurança, com forma urbana compacta, dotada de corredores, espaços e equipamentos públicos que facilitem a acessibilidade, estimulem a conectividade e integração social, com vida comunitária fortalecida pela gentileza e cordialidade, valorizando a diversidade e diferentes identidades.”**



# RESULTADOS ESTRATÉGICOS DE GOVERNO

**Eixo I – Eixo Equidade Territorial e Social**

**Fortaleza Segura, Inclusiva e Justa: territórios com redução das desigualdades sociais e integrados à sociabilidade urbana**

**Eixo II – Eixo Cidade Integrada, Acessível e Justa**

**Fortaleza da Mobilidade: melhoria da forma e acessibilidade urbana**

**Eixo III – Vida Comunitária, Acolhimento e Bem-Estar**

**Fortaleza Saudável: melhoria da saúde da população**

**Fortaleza Segura, Inclusiva e Justa: comunidade acolhedora, inclusiva, com valorização e respeito à diversidade**

**Fortaleza da Juventude promover atenção integral à juventude, com ênfase na inserção produtiva e social**

**Eixo IV – Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento**

**Estratégico: Fortaleza do Conhecimento: população com acesso à educação de qualidade, ao conhecimento e aos bens culturais de Fortaleza**

**Eixo V - Qualidade do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais**

**Fortaleza Sustentável: recursos naturais protegidos e qualidade do meio ambiente assegurada**

**Eixo VI – Desenvolvimento Econômico e Inclusão Produtiva**

**Fortaleza Produtiva e Inovadora: desenvolvimento econômico sustentável, solidário, competitivo e dinamizado**

**Eixo VII – Governança Municipal**

**Fortaleza Planejada e Participativa: gestão planejada e participativa dos serviços públicos, com foco no acolhimento, equilíbrio fiscal e transparência**



# BASE ESTRATÉGICA DE GOVERNO

**O  
B  
J  
E  
T  
I  
V  
O  
S**

**P  
R  
O  
G  
R  
A  
M  
A  
S**

## Eixo I: Equidade Territorial e Social

- Promoção da cultura de paz, segurança cidadã e proteção do patrimônio público
- Efetivação do direito à moradia digna e de acesso a serviços e espaços públicos

Habitar Bem, Regularização Fundiária de Assentamentos Precários, Fortaleza Iluminada, Proteção e Defesa Civil, Segurança Cidadã em Fortaleza, Programa de Fortalecimento de Inclusão Social e Redes De Atenção – PROREDES, Programa de Infraestrutura em Educação e Saneamento – PROINFRA, Infraestrutura de Equipamentos e Prédios Públicos, Cada Vida Importa

## Eixo II – Cidade Integrada, Acessível e Justa

- Requalificação e expansão da infraestrutura da malha viária e de equipamentos públicos
- Aprimoramento do transporte público de qualidade

Infraestrutura Urbana e Viária, Transporte Urbano e Mobilidade de Fortaleza

## Eixo III – Vida Comunitária, Acolhimento e Bem-Estar

- Fortalecimento do modelo de gestão da saúde pública preventiva e assistencial
- Promoção universal do esporte e lazer integrados à saúde, ao combate à violência, à educação e à cultura

Desenvolvimento do Desporto Comunitário e de Lazer, Atenção Integral a Pessoa Idosa, Fortaleza Inclusiva, Atenção Primária a Saúde, Atenção Especializada a Saúde, Assistência Farmacêutica, Proteção Social Básica, Segurança Alimentar e Nutricional – SAN, Proteção Social Especial de Média Complexidade, Proteção Social Especial de Alta Complexidade

# BASE ESTRATÉGICA DE GOVERNO



**Prefeitura de Fortaleza**

Secretaria Municipal do Planejamento, Orçamento e Gestão

O  
B  
J  
E  
T  
I  
V  
O  
S

## Eixo IV – Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento

- Aprimoramento da oferta de educação básica de qualidade, acessível e universalizada
- Promoção e fomento da cultura, levando em consideração a diversidade, a pluralidade de linguagens, o compartilhamento com as iniciativas da sociedade civil

P  
R  
O  
G  
R  
A  
M  
A  
S

Desenvolvimento do Ensino Fundamental,  
Desenvolvimento da Educação Infantil,  
Desenvolvimento da Política de Educação em Tempo Integral, Apoio à Criação, Difusão e Fomento à Cultura

## Eixo V – Qualidade do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais

- Promoção da recuperação, preservação e conservação ambiental, assim como o provimento de melhores condições sanitárias e ambientais à cidade

Sustentabilidade do Ambiente Natural e do Ambiente Construído, Controle do Ambiente Natural e do Ambiente Construído, Cidade Sustentável



# BASE ESTRATÉGICA DE GOVERNO

**O  
B  
J  
E  
T  
I  
V  
O  
S**

## Eixo VI – Dinamização Econômica e Inclusão Produtiva

- Aprimoramento da oferta de educação básica de qualidade, acessível e universalizada
- Promoção e fomento da cultura, levando em consideração a diversidade, a pluralidade de linguagens, o compartilhamento com as iniciativas da sociedade civil

**P  
R  
O  
G  
R  
A  
M  
A  
S**

Empreendedorismo e Sustentabilidade de Negócios, Atração de Investimentos e Projetos Estruturantes, Prodetur Nacional – Fortaleza, Fortaleza Cidade Com Futuro, Desenvolvimento e Promoção do Turismo, Trabalho, Qualificação Profissional, Emprego e Renda, Valorização e Ampliação da Infraestrutura e Atividade Turística de Fortaleza – PROVATUR, Desenvolvimento de Ambientes de Inovação - PARQFOR

## Eixo VII – Governança Municipal

- Garantia de meios de transparência, democratizando o conhecimento, aperfeiçoando a gestão participativa e descentralizada
- Gestão de pessoas, valorizando o capital humano
- Aperfeiçoamento contínuo da Gestão Fiscal do Município

Gestão Participativa e Social,  
Gestão do Conhecimento



# Ciclo de Planejamento Participativo PLOA 2019





## CICLO DE PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO 2019

Efetivado de por meio digital - site do Fortaleza Participa (<http://participa.fortaleza.ce.gov.br>), e reuniões preparatórias presenciais

DATA	ATIVIDADE
18/06	Reunião Geral Preparatória
25/06 a 04/07	Período de cadastro das propostas orçamentárias
05 e 06/07	Análise das propostas cadastradas
09 a 15/07	Período de priorização das propostas
20/07	Divulgação do resultado



## RESUMO DO CICLO DE PLANEJAMENTO PARTICIPATIVO

ATIVIDADE	QUANTIDADE
Reuniões preparatórias	05
Reuniões nas comunidades	10
Usuários inscritos	3.778
Usuários que cadastraram propostas	599
Propostas cadastradas	695
Propostas para votação	578
Quantidade de votos	8035
Propostas priorizadas	32



# RESULTADO POR REGIONAL

## REGIONAL CENTRO

RANKING	VOTOS	ÀREA	PROPOSTAS PRIORIZADAS
1	2	MOBILIDADE	Bonde elétrico com itinerário percorrendo os principais pontos turístico do centro de Fortaleza ligando a Praia de Iracema

## REGIONAL I

RANKING	VOTOS	ÀREA	PROPOSTAS PRIORIZADAS
1	173	SAÚDE	Reforma completa da Unidade de Saúde Floresta.
2	144	INFRAESTRUTURA	Cobertura do canal na rua Palmácia no conjunto Itaparica.
3	144	INFRAESTRUTURA	Revitalização da praça da lagoa do urubu, com ampliação de quadras e construção de um anfiteatro (estilo polo da sargento hermínio).
4	138	MEIO AMBIENTE	Construção de um ecoponto para o Álvaro Weyne.



# RESULTADO POR REGIONAL

## REGIONAL II

RANKING	VOTOS	ÁREA	PROPOSTAS PRIORIZADAS
1	206	HABITAÇÃO	Solicitação de moradia habitacional para o bairro Papicu.
2	140	EDUCAÇÃO	Solicitação de creche ou escola de tempo integral para o bairro Papicu.
3	69	HABITAÇÃO	Moradia habitacional para a comunidade do Vicente Pinzon – associação habitacional morro da vitória.
4	67	TRANSPORTE	Aumentar o número de ônibus, principalmente nos finais de semana.
5	64	EDUCAÇÃO	Aumento de vagas para o infantil I e II - na creche - CEI Maria Felício Lopes (Vicente Pinzon)



# RESULTADO POR REGIONAL

## REGIONAL III

RANKING	VOTOS	ÁREA	PROPOSTAS PRIORIZADAS
1	85	INFRAESTRUTURA	Recapeamento das ruas do conj. Planaltina
2	65	INFRAESTRUTURA	Um semáforo de pedestre na Av. Augusto dos anjos próximo a igreja e a loja Macavi.
3	62	EDUCAÇÃO	Construção de uma escola de tempo integral de ensino fundamental I e II no bairro Quintino Cunha. Sugestão de terreno: rua Alípio dos santos, ao lado do depósito tupi.
4	57	INFRAESTRUTURA	Reforma da pracinha do posto de saúde do Bonsucesso



# RESULTADO POR REGIONAL

## REGIONAL IV

RANKING	VOTOS	TEMAS	PROPOSTAS PRIORIZADAS
1	124	INFRAESTRUTURA	Reforma do polo de lazer do Gustavo Braga
2	58	ESPORTE E LAZER	Equipamentos de academia para a praça da capela nossa senhora de Fátima na rua Thomas Edson esquina com ruas Caracas e quito bairro Parangaba.
3	55	EDUCAÇÃO	Construção de uma creche escola na rua guará, bairro Parangaba.
4	46	INFRAESTRUTURA	Calçamento e asfalto para a rua Antônio machado filho, esquina com a rua desembargador Praxedes
5	17	SAÚDE	Solicitação de um projeto ou convênio com associação cearense dos diabéticos e hipertensos no bairro jardim américa e adjacências, oferecendo exames, cursos para a juventude e para terceira idade.

# RESULTADO POR REGIONAL



## REGIONAL V

RANKING	VOTOS	TEMAS	PROPOSTAS PRIORIZADAS
1	208	SAÚDE	Construção de um posto de saúde para bairros parque presidente Vargas e Parque Santa Rosa.
2	155	MEIO AMBIENTE	Construir um ecoponto no bairro parque presidente Vargas e parque Santa Rosa.
3	89	INFRAESTRUTURA	Asfalto para as ruas: Francisco Almeida, flor do campo, Herculano pena e rua Pedro Cabral - bairro Presidente Vargas
4	88	INFRAESTRUTURA	Calçamento e drenagem para as ruas do bairro parque Presidente Vargas.
4	88	INFRAESTRUTURA	Calçamento e drenagem para as ruas do bairro parque Presidente Vargas.
5	50	INFRAESTRUTURA	Calçamento com manilhas para as comunidades do Marrocos 1, 2 e 3. Comunidade da paz no bairro bom jardim.



# RESULTADO POR REGIONAL

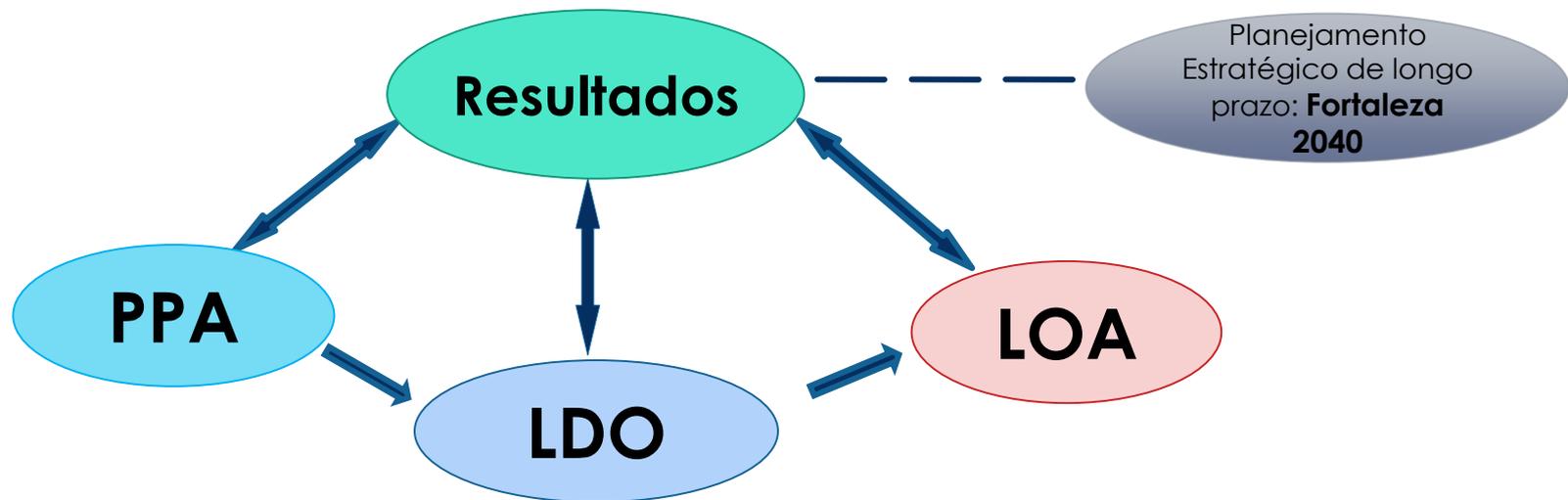
## REGIONAL VI

RANKING	VOTOS	TEMAS	PROPOSTAS PRIORIZADAS
1	600	ESPORTE E LAZER	Urbanização, reforma e requalificação no campo de futebol principal do conjunto palmeiras.
2	369	INFRAESTRUTURA	Conclusão do canal de esgoto que se inicia na rua Avaré e termina na rua maguari, no conjunto palmeiras II.
3	224	INFRAESTRUTURA	Implantação de uma praça com playground e academia no terreno em frente ao CSU Evandro Ayres de Moura, no conj. Palmeiras.
4	132	SAÚDE	Construção de um posto de saúde no bairro José de Alencar
5	124	ESPORTE E LAZER	Construção de Areninha no bairro José de Alencar, na rua olímpio leite esquina com av. Washington soares.
6	123	INFRAESTRUTURA	Calçamento e pavimentação asfáltica na rua Osvaldo Aguiar, iniciando na av. Washington soares à rua Dr. Esmerindo parente.
7	103	EDUCAÇÃO	Construção de uma creche na rua Nicolau coelho com rua Coronel João de Oliveira, ao lado do ecoponto de Messejana.
8	98	SAÚDE	Construção de um posto de saúde na rua Frederico Severo, no parque Iracema



# A LOA e os instrumentos de planejamento

O projeto de lei orçamentária anual será elaborado de forma compatível com o plano plurianual, com a lei de diretrizes orçamentárias (art. 5. LRF)

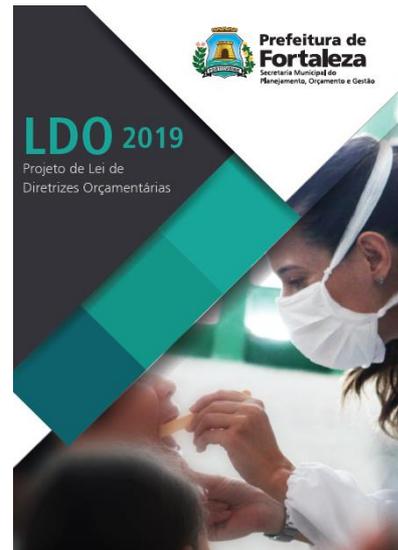
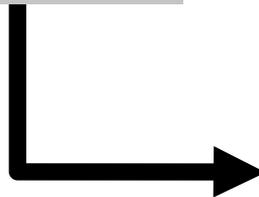
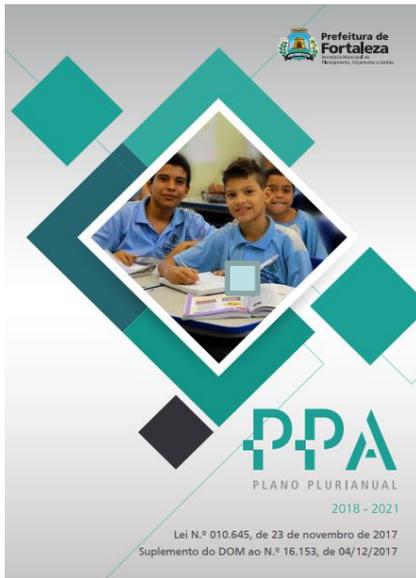


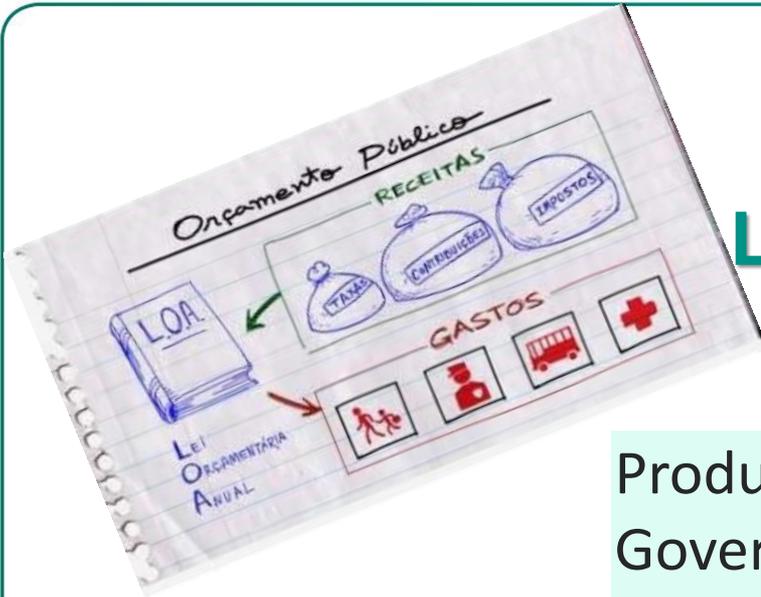
Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento de Fortaleza  
**SIOPFOR**

Monitoramento e Acompanhamento dos Projetos Prioritários de Fortaleza  
**MAPPFOR**



# A LOA e os instrumentos de planejamento





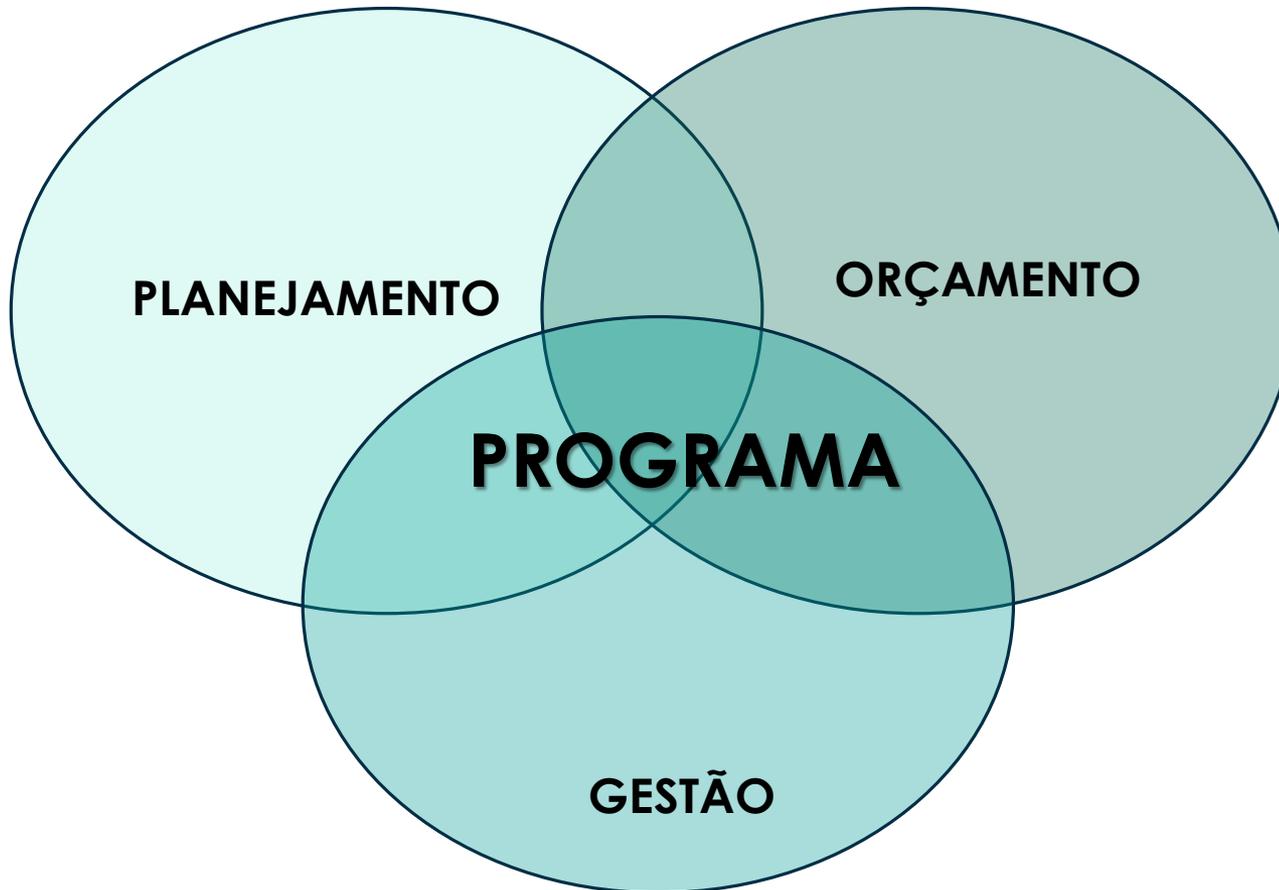
## Lei Orçamentária Anual – LOA

Produto final do Ciclo de Planejamento Governamental, que se inicia no PPA sendo complementado pela LDO .

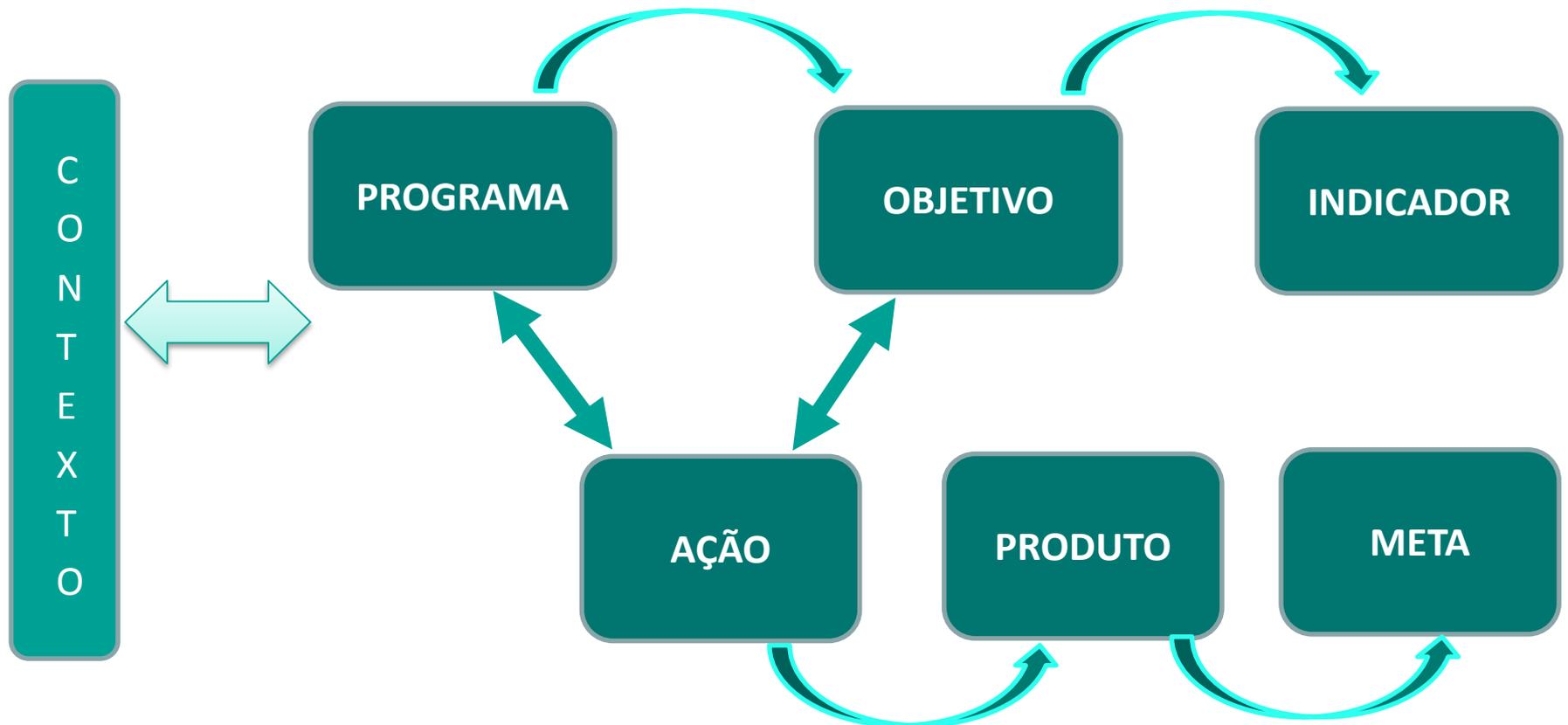
- É um instrumento de programação anual para viabilização, de acordo com as diretrizes previamente estabelecidas, da concretização dos programas previstos no PPA.
- Prevê ou estima todas as receitas a serem arrecadadas e fixa as despesas a serem realizadas no exercício financeiro seguinte, objetivando a continuidade, eficácia, eficiência, efetividade e economicidade na qualidade dos serviços prestados à sociedade



# Elemento central da integração do planejamento, orçamento e gestão



# ELEMENTOS CONCEITUAIS





# PROGRAMAS

(Já definidos no PPA e nas leis de créditos especiais)

- Instrumento de organização da atuação governamental. Articula um conjunto de ações que concorrem para um objetivo comum. Podem ser:
  - **Programas finalísticos**
  - **Programas de apoio administrativo**



# AÇÕES

(Já definidas no PPA. Podem se desdobrar em uma ou mais localizações orçamentárias)

São operações das quais resultam produtos (bens ou serviços) que contribuem para atender ao objetivo de um programa, podem ser:

**Projeto:** conjunto de operações limitadas no tempo que resultam na expansão ou aperfeiçoamento da ação governamental.

**Atividade:** conjunto de operações que se realizam de modo contínuo e que concorrem para a manutenção da ação governamental.

Contemplam as 07 regiões de planejamento + região Município. Todas as despesas devem ser regionalizadas com exceção das despesas de pessoal, custeio de manutenção, dívida e casos específicos, devidamente justificados.





# PRODUTOS

São os bens e serviços produzidos, são as entregas feitas à população. Deve indicar o bem ou serviço que resulta da ação, o qual deve contribuir diretamente para o alcance do objetivo do programa. Cada ação deve conter um único produto.

**META**

Quantidade de bens ou serviços que esta ação vai promover, num determinado período (quadriênio PPA, anual LOA)



# Pontos de observação para Elaboração PLOA - 2019

# Contexto da elaboração

Contexto considerado:

- Execução Orçamentária 2018
- Alterações Orçamentárias em 2018: Até Julho
- 32 Decretos suplementares e 08 Decretos de créditos especiais



**OBSERVAR AS ALTERAÇÕES  
LDO: Lei n. Nº 10.759, de 27 de  
Junho de 2018:**



- **Priorização de Despesas Obrigatórias e Essenciais**
  - Despesas de PESSOAL (incluindo DEFICIT DA PREVIDÊNCIA) e respeitando os limites prudenciais da LRF;
  - Despesas essenciais: EDUCAÇÃO e SAÚDE;
  - DÍVIDA; reserva para precatórios
  - Constituição da Reserva de Contingência;
  - Investimentos: contrapartidas de empréstimos e de convênios



- **Critérios Gerais para Fontes do Tesouro (Poder Executivo)**
  - **Despesas de Pessoal:** projeção da despesa de pessoal de 2019 baseada na média mensal da despesa empenhada em Pessoal e Encargos Sociais no primeiro semestre + Impacto dos aumentos e seleção/concursos em andamento;
  - **Custeios de Manutenção :** Limite autorizado pelo COGERFFOR,2018 mais projeção inflação;
  - **Custeios Finalísticos:** Limite autorizado pelo COGEFFOR(Mapp aprovado 2018), + revisão de 4,10% + custo de novos equipamento anualizados para 2019;

**INVESTIMENTO: escolhas focadas nos compromissos de governo**



# Quadro síntese de limites orçamentários

Principais Fontes de Recurso	Pessoal e Encargos Sociais	Juros e Encargos da Dívida	Outras Despesas Correntes	Investimentos	Inversões Financeiras	Amortização da Dívida	Reserva de Contigência
RECURSOS ORDINÁRIOS - TESOURO	840.241.000	78.680.274	880.790.030	110.054.681	4.000	121.265.763	35.000.000
RECURSOS ORDINÁRIOS DIRETAMENTE ARRECADADOS	1.694.904	-	32.403.979	14.729.144	120.000		
RECURSOS ORDINÁRIOS CMF	111.307.000		84.190.209	3.000.000			
RECEITAS DE IMPOSTOS E DE TRANSFERÊNCIA DE IMPOSTOS - EDUCAÇÃO 25%	318.000.000		302.421.697	76.907.319	2.000		
RECEITAS DE IMPOSTOS E DE TRANSFERÊNCIA DE IMPOSTOS - SAÚDE 15%	896.176.000		183.160.221	29.589.947			
CONTRIBUIÇÃO PARA O REGIME PRÓPRIO DE PREVIDÊNCIA SOCIAL	844.840.688		2.148.588				
OUTROS RECURSOS VINCULADOS À SAÚDE			1.601.148				
OUTROS RECURSOS VINCULADOS À EDUCAÇÃO			14.689.000	20.864.947	150.000		
TRANSFERÊNCIA DE RECURSOS DO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE - SUS	130.654.000		918.085.459	39.146.057			
CONTRIBUIÇÃO PARA O CUSTEIO DOS SERVIÇOS DE ILUMINAÇÃO PÚBLICA			100.011.851	46.412.907			
TRANSFERÊNCIAS DO FUNDEB	780.010.000		6.403.134				
CONVÊNIOS	5.000		32.517.889	99.699.722	50.000		
MULTAS DE TRÂNSITO	226.000		70.683.405	25.000.000			
OPERAÇÕES DE CRÉDITO INTERNAS			510.874	59.489.126			
OPERAÇÕES DE CRÉDITO EXTERNAS			28.460.025	273.530.975	1.009.000		
IPM SAÚDE	4.097.000		134.416.441	1.500.000			
DEMAIS FONTES	17.256.000	0	114.096.752	58.730.915	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>3.944.507.592</b>	<b>78.680.274</b>	<b>2.906.590.702</b>	<b>858.655.740</b>	<b>1.335.000</b>	<b>121.265.763</b>	<b>35.000.000</b>



## Orientações Gerais - Onde encontrar?: Manual Técnico do Orçamento – MTO

- Receitas Orçamentárias: Classificação e Codificação
- Despesa Orçamentária: Classificação Funcional: Função e Subfunção
- Grupo de Natureza de Despesa: Pessoal e Encargos Sociais (31), Juros (32), Outras Despesas Correntes (33), Investimentos (44), Inversões (45) e Amortização (46)
- Modalidade de Aplicação: Direta (90), Transf a Municípios (40), Transf a Instituições Privadas sem fins lucrativos (50) e Intraorçamentária (91)...
- Elementos de Despesa: especificação e detalhamento
- Fontes de Recursos: Observar nova codificação utilizada a partir de 2018 e especificada em tabela específica no Manual (...) Outros detalhamentos, diretrizes e tabelas no MTO no site da SEPOG



- Guia de Orientação para a elaboração da LOA 2019, com “template” de cada passo
- Planilha de acompanhamento das demandas do Processo Participativo por setorial



***Disponíveis***

<https://planejamento.fortaleza.ce.gov.br/redes-corporativas/rede-de-planejamento>



# CHAMADAS RELEVANTES

- Modalidade de aplicação 92 (delegação materializada por meio de convênios)
- Criação do elemento 40: ( serviço de tecnologia da informação e comunicação pessoa jurídica; 339040 449040)
- Elementos de despesa criados em 2018, já estão assegurados em 2019
- Marcação na Ação que contemple gastos relacionados a Criança e Adolescente; Fortaleza 2040, escolha do processo participativo - **Demonstra de forma mais fidedigna alocação para a Política**





Importante!

- **Compromissos da Gestão** → importante serem considerados principalmente no Produto
- **Suplementações** → Evitar ao máximo que sejam feitas logo no início do ano
- **Inclusão do acompanhamento do IEGM no SIOPPFOR** → visa assegurar a medição pelo lado da eficiência da Gestão (monitora meta física e meta financeira);



## **CRONOGRAMA**

<b>ATIVIDADES</b>	<b>INICIO</b>	<b>TERMINO</b>
<b>Elaboração da Proposta Orçamentária no Sistema</b>	01/agosto	15/agosto
<b>Análise das Propostas</b>	16/agosto	24/08
<b>Consolidação das Propostas e Conferência de Relatórios</b>	27 /08	05/09
<b>Ajustes (limites/demandados pelas setoriais ) com apreciação do Secretário e COGERFFOR)</b>	10/09	14/09
<b>Elaboração de Texto de Lei e Demonstrativos</b>	14/09	17/09
<b>Envio ao Legislativo</b>		15/OUT



## PONTOS FOCAIS

PONTO FOCAL	SETORIAL
CARNEIRO	CAMARA MUNICIPAL / FUNDO
	AGEFIS
	GAB.
	PGM/FUNDO
	CGM
	SESEC/GUARDA
	SEPOG /IMPARH/IPM/CENTRAL DE LICITAÇÕES
	SEFIN/FUNDO
	EDUCAÇÃO
	SETFOR
	SEGOV
	HABITAFOR/FUNDO

PONTO FOCAL	SETORIAL
MARCELLE	GAB.PREFEITO
	IPLANFOR
	CITINOVA
	COORDENADORIA DE JUVENTUDE
	SEUMA / FUNDOS
	SDHDS/FUNDOS
	FUNCI/FMCA
	PROCON
	REGIONAIS
	CPDROGAS
DIOGO	SMS/FUNDO
	SDE/FUNDOS
	SECULTFOR/FUNDO
BRUNO	SEINF
ANA	SCSP/AMC/IPEM/UR
	BFOR/FUNLIMP

**CONTATOS:** 3433 3652 /34333663  
3433 3749



# Obrigada!

***Paita Façanha***

Coordenadora de Planejamento, Orçamento e Monitoramento

*Ezio Martins*

Gerente Célula de Orçamento

*Cristiane Deusdará*

Gerente Célula de Monitoramento

*Luiz Mota;*

Gerente Célula de Planejamento

*Euristenho, Eduardo e Augusto*

Equipe de TI